

Nearshoring e inversión extranjera en México elevan la presión sobre infraestructura y cumplimiento regulatorio.



Para el socio de OLIVARES, México mantiene ventajas competitivas relevantes frente a otras jurisdicciones, especialmente desde el punto de vista logístico y tecnológico. / Foto: OLIVARES.

Gustavo Alcocer, socio de OLIVARES, analiza cómo la nueva etapa de relocalización industrial está redefiniendo las operaciones transfronterizas, el gobierno corporativo y los desafíos regulatorios en México.

La nueva etapa de inversión extranjera en México avanza impulsada por el nearshoring, el fortalecimiento de las cadenas productivas y una creciente demanda de infraestructura estratégica. Para **Gustavo A. Alcocer**, socio de la firma **OLIVARES**, el país atraviesa una transformación que combina oportunidades de expansión industrial con mayores exigencias regulatorias y corporativas para las empresas multinacionales.

En la entrevista, el abogado remarca que México llega a este momento después de décadas de construcción industrial vinculada a los programas de maquila, la capacitación técnica y la integración comercial con Estados Unidos. Ese proceso, explica, permitió desarrollar una plataforma productiva que hoy resulta atractiva para compañías que buscan reorganizar sus operaciones y acercar sus cadenas de suministro al mercado norteamericano.

Además de la cercanía geográfica con Estados Unidos, el país mantiene ventajas derivadas del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y de una red de acuerdos internacionales que facilitan la inversión y las operaciones transfronterizas.

Principales retos para las empresas en México en 2026

Infraestructura y manufactura marcan el nuevo ciclo industrial

De acuerdo con Alcocer, la relocalización productiva ha fortalecido sectores como manufactura avanzada, automotriz, semiconductores, logística e infraestructura industrial. También observa un crecimiento sostenido en industrias vinculadas a cadenas de suministro integradas y procesos de producción más complejos.

Sin embargo, advierte que la expansión industrial enfrenta límites estructurales relacionados con disponibilidad de agua, energía, electricidad e infraestructura logística.

“Cualquier industria necesita agua, energía, luz y un techo”, afirma.

En este escenario, el socio de OLIVARES considera que la ley de asociaciones público-privadas vuelve a adquirir relevancia como mecanismo para combinar capital privado e inversión pública en proyectos estratégicos. La necesidad de desarrollar infraestructura para atender la llegada de nuevas operaciones industriales está empujando modelos de inversión mixta que ya se utilizan en otras jurisdicciones.

Al mismo tiempo, señala que distintos estados mexicanos compiten por atraer inversión extranjera mediante incentivos fiscales y esquemas vinculados a generación de empleo, aunque todavía persisten diferencias importantes entre entidades federativas.

Mundial 2026 en México: Inversión acelerada y sus implicaciones financieras, regulatorias y contractuales

Gobierno corporativo y regulación elevan la complejidad de las operaciones

El crecimiento de la inversión extranjera también ha elevado la sofisticación de las estructuras corporativas utilizadas por las empresas internacionales en México.

Alcocer detalla que hoy resulta fundamental definir desde el inicio el vehículo de inversión, las reglas de gobierno corporativo, los mecanismos de resolución de disputas y los escenarios de salida para los inversionistas.

A ello se suma una mayor sensibilidad regulatoria y de cumplimiento. El abogado agrega que muchas compañías extranjeras subestiman las diferencias normativas y

culturales entre jurisdicciones, especialmente cuando operan simultáneamente en distintos países.

“El cumplimiento en México puede tener otro nivel respecto a otras jurisdicciones y las empresas deben adaptarse”, dice.

Según el abogado, uno de los principales retos sigue siendo la interacción con autoridades federales, estatales y municipales para obtener autorizaciones y permisos vinculados a nuevas operaciones manufactureras. La falta de uniformidad regulatoria y ciertos márgenes de discrecionalidad todavía generan complejidad para los inversionistas.

Contratos sin cláusula de IA: el nuevo desafío legal que enfrentan productoras, agencias y marcas en México

México busca consolidar su posición en la región

Para Alcocer, México mantiene ventajas competitivas relevantes frente a otras jurisdicciones, especialmente desde el punto de vista logístico y tecnológico. No obstante, considera que el país todavía enfrenta desafíos relacionados con seguridad jurídica, infraestructura y consolidación regulatoria.

Aun así, sostiene que la reorganización global de cadenas productivas seguirá favoreciendo a México mientras exista alineación entre política pública, desarrollo industrial y necesidades del capital extranjero.

Vea la entrevista completa de Gustavo Alcocer, socio de Olivares, en el siguiente enlace:

<https://lexlatin.com/entrevistas/nearshoring-inversion-extranjera-mexico-presion-infraestructura-cumplimiento-regulatorio>



Gustavo Alcocer
OLIVARES

Jul 17, 2026